



**EXTRAIT DU REGISTRE DES DÉLIBÉRATIONS DU CONSEIL MUNICIPAL**

**SÉANCE DU 6 MARS 2026**

**4 - Adoption des Comptes administratifs 2025 - Budget principal et budget annexe de la ZAC du Camp de Royallieu**

Date de convocation : 27 février 2026  
L'an deux mille vingt six, le six mars, à 19 heures 30, le CONSEIL MUNICIPAL de COMPIÈGNE s'est réuni en Salle du Conseil Municipal, sous la présidence de Eric de VALROGER, 1<sup>er</sup> Adjoint.

**Etaient présents :**

Date d'affichage de la convocation : 27 février 2026  
Eric de VALROGER, Sandrine De FIGUEIREDO, Nicolas LEDAY, Arielle FRANÇOIS, Dominique RENARD, Joël DUPUY de MÉRY, Martine MIQUEL, Christian TELLIER, Évelyse GUYOT, Marc-Antoine BREKIESZ, Françoise TROUSSELLE, Claudine GRÉHAN, Xavier BOMBARD, Alou BAGAYOKO, Nicolas COTELLE, Jihade OUKADI, Marie-Christine LEGROS, Monia LHADI, Justyna DEPIERRE, Nicolas HANEN, Hayate EL GHARMAOUI, Miloud ZOUAOU, Ruth CLOET, Bruno RAMOND, Daniel LECA, Sylvie MESSERSCHMITT, Solange DUMAY, Emmanuelle BOUR, Alain GARCIA

**Ont donné pouvoir :**

Nombre de Conseillers présents : 29  
Nombre de Conseillers représentés : 4  
Nombre de Conseillers en exercice : 43  
Nombre de Conseillers votants présents ou ayant donné pouvoir : 33  
Eugénie LE QUÉRÉ représentée par Xavier BOMBARD  
Sidonie GRAND représentée par Justyna DEPIERRE  
Maria ARAUJO De OLIVEIRA représentée par Marc-Antoine BREKIESZ  
Anne KOERBER représentée par Emmanuelle BOUR

**Étaient absents excusés :**

Philippe MARINI, Sophie SCHWARZ, Pierre VATIN, Kamel TOUIH, Emmanuel PASCUAL, Abdelhalim BENZADI, Martine JACQUEL, Fabienne CASTE, Etienne DIOT, Jean-Marc BRANCHE

**Assistaient en outre à cette séance :**

Xavier HUET, Directeur Général des Services  
Claude CHARTIER, Directeur Général Adjoint  
Marc MINJEAUD, Directeur Général Adjoint

**A été désigné(e) secrétaire de séance :** Hayate EL GHARMAOUI

## FINANCES

### **4 - Adoption des Comptes administratifs 2025 - Budget principal et budget annexe de la ZAC du Camp de Royallieu**

Conformément à l'article L 2121-14 du Code Général des Collectivités Territoriales (CGCT), Monsieur le Maire doit faire procéder à l'élection du Président de séance qui sera chargé des débats suivants la présentation du compte administratif.

Monsieur le Maire propose à l'assemblée municipale de demander à Monsieur Eric de VALROGER de remplir les fonctions de président.

Le Président de séance, à l'appui du rapport de présentation et des maquettes budgétaires ci-joints, commente les comptes administratifs de l'exercice 2025 des budgets suivants :

- Budget principal
- Budget annexe de la ZAC du Camp de Royallieu

#### **Le Conseil Municipal,**

Entendu le rapport présenté par Monsieur COTELLE,

Vu le Code général des collectivités territoriales, et notamment l'article L 2121-14,

Considérant l'article L 1612-12 du CGCT, qui mentionne que l'arrêté des comptes de la collectivité est constitué par le vote de l'organe délibérant sur le compte administratif,

A reçu un avis favorable en Commission Finances et Administration Générale du 18/02/2026

Et après en avoir délibéré,

Étant précisé que Monsieur le Maire se retire afin qu'il soit procédé au vote du compte administratif,

**ADOpte** les comptes administratifs 2025 du budget principal et du budget annexe de la ZAC du Camp de Royallieu.

ADOpte à l'unanimité par le Conseil Municipal



Pour copie conforme,  
Le Président,

Eric de VALROGER  
1<sup>er</sup> adjoint au Maire de Compiègne

## VILLE DE COMPIEGNE - Budget Principal - Ville - CA - 2025

V – ARRETE ET SIGNATURES	V
ARRETE ET SIGNATURES	A

Nombre de membres en exercice : 0 43

Nombre de membres présents : 0 33

Nombre de suffrages exprimés : 0 33

VOTES :

Pour : 0 33

Contre : 0 0

Abstentions : 0 0







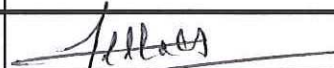
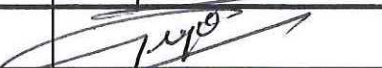

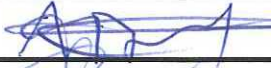




Date de convocation : 27/02/2026

Présenté par (1), M. Nicolas CORIOLLE  
A, le Compiègne le 06 mars 2026

Délibéré par l'assemblée (2), réunie en session

A, le Compiègne le 06 mars 2026

Les membres de l'assemblée délibérante (2),(3),

01 - Philippe MARINI	
02 - Eric de VALROGER	
03 - Sandrine de FIGUEIREDO	
04 - Nicolas LEDAY	
05 - Arielle FRANÇOIS	
06 - Dominique RENARD	
07 - Joël DUPUY de MERY	
08 - Martine MIQUEL	
09 - Christian TELLIER	
10 - Evelyse GUYOT	
11 - Marc-Antoine BREKIESZ	
12 - Alou BAGAYOKO	
13 - Françoise TROUSSELLE	
14 - Marie-Christine LEGROS	
15 - Xavier BOMBARD	
16 - Martine JACQUEL	
17 - Fabienne JOLY-CASTE	
18 - Claudine GREHAN	
19 - Pierre VATIN	

**V – ARRETE ET SIGNATURES**  
**ARRETE ET SIGNATURES**

V  
A

20 - Maria ARAUJO de OLIVEIRA	
21 - Nicolas COTELLE	
22 - Abdelhalim BENZADI	
23 - Kamel TOUIH	
24 - Emmanuel PASCUAL	
25 - Justyna DEPIERRE	
26 - Monia LHADI	
27 - Sophie SCHWARZ	
28 - Eugénie LE QUÉRÉ	
29 - Nicolas HANEN	
30 - Sidonie GRAND	
31 - Jihade OUKADI	
32 - Solange DUMAY	
33 - Sylvie MESSERSCHMITT	
34 - Emmanuelle BOUR	
35 - Etienne DIOT	
36 - Daniel LECA	
37 - Jean-Marc BRANCHE	
38 - Hayate EL GHARMAOUI	
39 - Anne KOERBER	
40 - Miloud ZOUAOUI	
41 - Ruth CLOËT	
42 - Bruno RAMOND	
43 - Alain GARCIA	

Certifié exécutoire par (1), compte tenu de la transmission en préfecture, le , et de la publication le

A , le

(1) Indiquer « la présidente » ou « le président ».

(2) Indiquer la nature de l'assemblée délibérante : du conseil régional de ..., de la Collectivité territoriale unique de ..., de la métropole de ..., du Conseil syndical de ...

(3) L'ajout des signataires est désormais facultatif.

VILLE DE COMPIEGNE - Budget ZAC ROYALLIEU - CA - 2025

<b>V – ARRETE ET SIGNATURES</b>	<b>V</b>
<b>ARRETE ET SIGNATURES</b>	<b>A</b>

Nombre de membres en exercice : 0/43  
 Nombre de membres présents : 0/33  
 Nombre de suffrages exprimés : 0/33


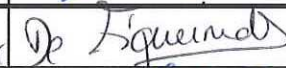
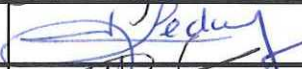



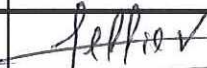







VOTES :

Pour : 0/33  
 Contre : 0/0  
 Abstentions : 0/0

Date de convocation : 27/02/2026


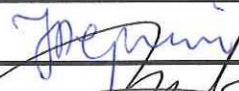










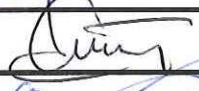

Présenté par (1), N. Nicolas COTELLE  
 A, le Compiègne le 06 mars 2026

Délibéré par l'assemblée (2), réunie en session  
 A, le Compiègne le 06 mars 2026  
 Les membres de l'assemblée délibérante (2),(3),

01 - Philippe MARINI	
02 - Eric de VALROGER	
03 - Sandrine de FIGUEIREDO	
04 - Nicolas LEDAY	
05 - Arielle FRANÇOIS	
06 - Dominique RENARD	
07 - Joël DUPUY de MERY	
08 - Martine MIQUEL	
09 - Christian TELLIER	
10 - Evelyse GUYOT	
11 - Marc-Antoine BREKIESZ	
12 - Alou BAGAYOKO	
13 - Françoise TROUSSELLE	
14 - Marie-Christine LEGROS	
15 - Xavier BOMBARD	
16 - Martine JACQUEL	
17 - Fabienne JOLY-CASTE	
18 - Claudine GREHAN	
19 - Pierre VATIN	

**V – ARRETE ET SIGNATURES**  
**ARRETE ET SIGNATURES**

**V**  
**A**

20 - Maria ARAUJO de OLIVEIRA	
21 - Nicolas COTELLE	
22 - Abdelhalim BENZADI	
23 - Kamel TOUIH	
24 - Emmanuel PASCUAL	
25 - Justyna DEPIERRE	
26 - Monia LHADI	
27 - Sophie SCHWARZ	
28 - Eugénie LE QUÉRÉ	
29 - Nicolas HANEN	
30 - Sidonie GRAND	
31 - Jihade OUKADI	
32 - Solange DUMAY	
33 - Sylvie MESSERSCHMITT	
34 - Emmanuelle BOUR	
35 - Etienne DIOT	
36 - Daniel LECA	
37 - Jean-Marc BRANCHE	
38 - Hayate EL GHARMAOUI	
39 - Anne KOERBER	
40 - Miloud ZOUAOUI	
41 - Ruth CLOËT	
42 - Bruno RAMOND	
43 - Alain GARCIA	

Certifié exécutoire par (1), compte tenu de la transmission en préfecture, le , et de la publication le

A , le

(1) Indiquer « la présidente » ou « le président ».

(2) Indiquer la nature de l'assemblée délibérante : du conseil régional de ..., de la Collectivité territoriale unique de ..., de la métropole de ..., du Conseil syndical de ...

(3) L'ajout des signataires est désormais facultatif.

Séance du Conseil Municipal

Du 6 mars 2026

# COMPTES ADMINISTRATIFS 2025

## PREAMBULE

Le compte administratif termine le cycle budgétaire annuel et retrace l'exécution budgétaire de l'année. Ainsi, le compte administratif 2025 a été précédé par :

- Le débat d'orientations budgétaires tenu le 7 mars 2025,
- Le vote du budget primitif 2025 intervenu le 4 avril 2025,
- La décision modificative adoptée le 26 septembre 2025.

Le présent rapport de présentation a vocation à synthétiser et expliciter les données contenues dans les maquettes budgétaires, maquettes répondant aux exigences du cadre légal des instructions comptables et budgétaires.

L'ensemble de ces documents est mis à disposition du public via le site internet de la Ville (<https://agglo-compiegne.fr/finances-de-la-ville-de-compiegne>).

En ce qui concerne les élus municipaux, ces documents font partie du dossier du conseil municipal transmis dans les délais légaux prévus à l'article L2121-12 du Code Général des Collectivités Territoriales.

Le rapport fait état de comparaison avec la moyenne de la strate qui regroupe les communes de 20.000 à 50.000 habitants appartenant à un groupement fiscalisé.

### Synthèse générale

Le budget principal 2025 totalise 91,14 M€ de recettes comprenant 67,29 M€ de recettes de fonctionnement, 3,15 M€ correspondant à l'excédent reporté de 2024, et 20,70 M€ de recettes d'investissement.

Les dépenses s'élèvent à 90,27 M€ et sont composées de 62,88 M€ de dépenses de fonctionnement et 22,20 M€ de dépenses d'investissement auxquels s'ajoute la reprise du déficit d'investissement de l'exercice précédent de 5,18 M€.

Le budget annexe de la ZAC du Camp de Royallieu totalise 199 k€ de recettes et 179 k€ de dépenses, s'y ajoute la reprise de l'excédent antérieur pour 145 k€.

## Table des matières

<b>PREAMBULE</b> .....	2
<b>I. BUDGET PRINCIPAL</b> .....	4
<b>A. LES RESULTATS 2025</b> .....	4
<b>B. LA SECTION DE FONCTIONNEMENT</b> .....	5
<b>1) Les recettes de fonctionnement</b> .....	5
<b>1.1 - Chapitre 73 – Impôts et taxes et Chapitre 731- Fiscalité locale</b> .....	6
<b>1.2 - Chapitre 74 – Dotations, subventions et participations</b> .....	7
<b>1.3 - Chapitre 70 – Produits des services</b> .....	8
<b>1.4 - Autres chapitres</b> .....	8
<b>2) Les dépenses de fonctionnement</b> .....	9
<b>2.1 - Chapitre 011 – Charges à caractère général</b> .....	9
<b>2.2 - Chapitre 012 – Charges de personnel</b> .....	10
<b>2.3 - Chapitre 65 – Autres dépenses de gestion courante</b> .....	10
<b>2.4 - Les autres chapitres de dépenses de fonctionnement</b> .....	10
<b>3) L'épargne, capacité d'autofinancement brute et nette</b> .....	11
<b>C. LA SECTION D'INVESTISSEMENT</b> .....	12
<b>1) Les recettes d'investissement</b> .....	13
<b>2) Les dépenses d'investissement</b> .....	14
<b>3) Les Restes à Réaliser (RAR)</b> .....	16
<b>4) Situation de l'endettement :</b> .....	16
<b>D. RATIOS LEGAUX :</b> .....	17
<b>II. BUDGET ANNEXE ZAC DU CAMP DE ROYALLIEU</b> .....	18
<b>CONCLUSIONS</b> .....	19

## I. BUDGET PRINCIPAL

### A. LES RESULTATS 2025

Section	Reprise résultats 2024	Résultat d'exécution 2025	Résultats de clôture 2025 (A)	Solde restes à réaliser (B)	Résultats cumulés (A+B)
Fonctionnement	3 146 849,61	4 410 572,80	7 557 422,41	0,00	7 557 422,41
Investissement	-5 181 591,81	-1 507 042,25	-6 688 634,06	-728 055,13	-7 416 689,19
<b>Total :</b>	<b>-2 034 742,20</b>	<b>2 903 530,55</b>	<b>868 788,35</b>	<b>-728 055,13</b>	<b>140 733,22</b>

Le résultat de clôture 2025, composé du résultat d'exécution 2025 et de la reprise des résultats de 2024, est excédentaire de 868 788,35 € comprenant :

- Un résultat excédentaire de 7 557 422,41 € en fonctionnement,
- Un besoin de financement de 6 688 634,06€ en investissement.

Le résultat global de clôture est augmenté du solde des restes à réaliser de – 728 055,13 € d'où un résultat cumulé global excédentaire de 140 733,22 €.

Les prévisions budgétaires étant équilibrées, le résultat d'exécution est influencé par :

- Les écarts liés au taux d'exécution des prévisions budgétaires induits d'une part par le principe de prudence avec lequel doivent être élaborés les budgets des collectivités,
- La non-exécution pendant l'exercice du « virement de la section de fonctionnement à la section d'investissement » prévu au budget, conformément aux dispositions de l'instruction budgétaire et comptable en vigueur.

Afin d'apprécier le compte administratif 2025, il convient de rapprocher les prévisions budgétaires inscrites avec les réalisations effectives, mais également de constater l'évolution du niveau de dépenses et de recettes depuis ces dernières années.

## B. LA SECTION DE FONCTIONNEMENT

Le compte administratif 2025 s'équilibre à 70 440 331 € en section de fonctionnement compte tenu du résultat antérieur reporté de 3 146 850 € (en violet).

COMPTÉ ADMINISTRATIF - SECTION DE FONCTIONNEMENT									
CHARGES (DEPENSES)					PRODUITS (RECETTES)				
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
011	Charges à caractère général	15 466 898	15 428 005	15 998 922	70	Produits des services du domaine	5 568 256	5 794 377	5 318 825
012	Charges de personnel	36 901 091	37 348 995	37 765 972	73	Impôts et taxes	45 768 863	46 718 834	46 646 092
022	Dépenses imprévues	-	-	-	74	Dotations et participations	11 590 114	12 232 528	12 733 622
65	Charges de gestion courante	4 103 967	4 573 909	4 865 312	75	Autres produits de gestion courante	1 155 506	1 508 353	1 681 514
66	Charges financières	854 970	929 513	814 014	76	Produits financiers	14	19	18
67	Charges exceptionnelles	365 391	39 712	27 014	77	Produits exceptionnels	849 036	548 960	556 898
68	Dotations aux provisions	-	348	5 980	78	Reprises aux provisions	4 088	-	73 146
014	Atténuations de produits	111 728	40 610	159 087	013	Atténuations de charges	230 822	248 430	261 990
<b>CHARGES REELLES DE L'EXERCICE</b>		<b>57 804 046</b>	<b>58 361 092</b>	<b>59 636 300</b>	<b>PRODUITS REELS DE L'EXERCICE</b>		<b>65 166 698</b>	<b>67 051 501</b>	<b>67 272 106</b>
042	Opérations d'ordre	2 950 407	3 016 998	3 246 608	042	Opérations d'ordre	76 206	24 379	21 375
<b>TOTAL DES CHARGES DE L'EXERCICE</b>		<b>60 754 454</b>	<b>61 378 090</b>	<b>62 882 908</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS DE L'EXERCICE</b>		<b>65 242 904</b>	<b>67 075 880</b>	<b>67 293 481</b>
002	Résultat antérieur reporté	-	-	-	002	Résultat antérieur reporté	1 560 386	1 733 845	3 146 850
<b>TOTAL DES CHARGES</b>		<b>60 754 454</b>	<b>61 378 090</b>	<b>62 882 908</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>		<b>66 803 290</b>	<b>68 809 725</b>	<b>70 440 331</b>
023	Résultat cumulé (excédent)	6 048 836	7 431 635	7 557 422	023	Résultat cumulé (déficit)	-	-	-
<b>TOTAL DE LA SECTION</b>		<b>66 803 290</b>	<b>68 809 725</b>	<b>70 440 331</b>	<b>TOTAL DE LA SECTION</b>		<b>66 803 290</b>	<b>68 809 725</b>	<b>70 440 331</b>

Le résultat cumulé de l'exercice (en vert), compte tenu du résultat antérieur reporté (en violet), s'élève à 7 557 422 € : en progression de 126 k€ par rapport à 2024 (+ 1.66%), il est viré en section d'investissement et permet d'autofinancer les investissements.

### 1) Les recettes de fonctionnement

Recettes de fonctionnement		CA 2023	CA 2024	Crédits ouverts 2025	CA 2025	Taux d'exécution	Variation de CA à CA
002	Résultat reporté	1 560 386	1 733 845	3 146 850	3 146 850	100,0%	81,5%
013	Atténuation de charges	230 822	248 430	304 000	261 990	86,2%	5,5%
70	Produits des services	5 568 256	5 794 377	5 476 528	5 318 825	97,1%	-8,2%
73	Impôts et taxes	45 768 863	11 494 443	11 334 140	11 343 239	100,1%	-1,3%
731	Fiscalité locale		35 224 391	35 360 066	35 302 853	99,8%	0,2%
74	Dotations, subventions et participations	11 590 114	12 232 528	12 850 779	12 733 622	99,1%	4,1%
75	Autres produits de gestion courante	1 155 506	1 508 353	1 324 234	1 681 514	127,0%	11,5%
76	Produits financiers	14	19	0	18		-3,2%
77	Recettes exceptionnelles	849 036	548 960	0	556 898		1,4%
78	Reprise de provision	4 088	0	6 000	73 146	1219,1%	
<b>Total recettes de fonctionnement :</b>		<b>66 803 290</b>	<b>68 809 725</b>	<b>69 823 995</b>	<b>70 440 331</b>	<b>100,9%</b>	<b>2,4%</b>

Le taux de réalisation des recettes de fonctionnement est de 100,9 % donc supérieur à 100 %, ce qui correspond à la logique budgétaire en matière de recette consistant à l'inscription des seules recettes certaines selon le principe de prudence.

Le niveau de recettes est supérieur de 1,6 M€ à celui du CA 2024 avec un total de 70,44 M€.

L'analyse de cette évolution doit être menée par chapitre.

### 1.1 - Chapitre 73 – Impôts et taxes et Chapitre 731- Fiscalité locale

Recettes de fonctionnement		CA 2023	CA 2024	Crédits ouverts 2025	CA 2025	Taux d'exécution	Variation de CA à CA
73	Impôts et taxes	45 768 863	11 494 443	11 334 140	11 343 239	100,1%	-1,3%
73211	attribution de compensation	10 409 627	10 409 627	10 248 627	10 255 807	100,1%	-1,5%
73212	dotation de solidarité communautaire	886 901	870 712	873 000	868 744	99,5%	-0,2%
7323 (ancien 7364)	Prélèvement sur produits jeux	183 449	188 616	187 025	193 200	103,3%	2,4%
73...	Autres impôts et taxes	32 740 430	25 488	25 488	25 488	100,0%	0,0%
731	Fiscalité locale		35 224 391	35 360 066	35 302 853	99,8%	0,2%
73111	Contributions directes	31 503 504	32 706 906	32 761 667	32 682 021	99,8%	-0,1%
73123 (ancien 7381)	Droits mutation	1 548 456	1 542 552	1 600 000	1 741 802	108,9%	12,9%
73141 (ancien 7351)	Taxe sur l'électricité	993 516	752 312	861 399	726 631	84,4%	-3,4%
731...	Autre fiscalité locale		222 622	137 000	152 399	111,2%	-31,5%
73 / 731	Total Impôts et taxes et Fiscalité locale	45 768 863	46 718 834	46 694 206	46 646 092	99,9%	-0,2%

Ce chapitre a été subdivisé avec le passage à la M57, en 2024.

Au global ces chapitres sont stables par rapport à l'année 2024, passant de 46.72 M€ en 2024 à 46.65 M€ en 2025.

On notera la stabilité des contributions directes, avec le gel des taux en 2025 après une baisse du taux de 1% en 2023.

La Ville de Compiègne perçoit 50% du montant de la taxe sur les paris hippiques attribuée aux collectivités suivant les nouvelles dispositions (50% étant reversé à l'échelon intercommunal).

On notera par ailleurs, une augmentation de la taxe additionnelle aux droits de mutation à 1,74 M€ après une forte baisse en 2023 suite à la crise sur l'immobilier et un niveau très important en 2022 à 2,3 M€.

## 1.2 - Chapitre 74 – Dotations, subventions et participations

Ce chapitre est en légère progression par comparaison au compte administratif 2024.

Recettes de fonctionnement		CA 2023	CA 2024	Crédits ouverts 2025	CA 2025	Taux d'exécution	Variation de CA à CA
74	Dotations, subventions et participations	11 590 114	12 232 528	12 850 779	12 733 622	99,1%	4,1%
74111 (ancien 7411)	dont DGF	3 384 822	3 357 342	3 290 820	3 290 823	100,0%	-2,0%
741123 (ancien 74123)	DSU	2 934 448	3 163 191	3 384 060	3 384 095	100,0%	7,0%
741127 (ancien 74127)	DNP	116 631	104 968	125 962	125 962	100,0%	20,0%
74718	Autres subv. Etat dont empl. aidés et fds amorçage	952 897	1 058 116	845 294	969 736	114,7%	-8,4%
7473	Participation CD60	16 295	59 164	15 500	27 346	176,4%	-53,8%
74751	Remboursements ARC	14 000	0	468 000	414 072	88,5%	
747888 (ancien 7478)	Autres organismes	1 642 386	1 908 117	2 023 700	1 741 951	86,1%	-8,7%
74833 (ancien 74834)	Etat - compensation TF	2 199 387	2 345 247	2 516 624	2 517 001	100,0%	7,3%
74835	Etat - compensation TH						
74...	Autres dotations, subv..	329 248	236 383	180 819	262 636	145,2%	11,1%

On note la baisse de la Dotation Globale de Fonctionnement (74111) après plusieurs années d'application des mécanismes d'écrêtement, et la hausse de la Dotation de Solidarité Urbaine (741123) qui progresse de 221 k€, grâce aux abondements prévus par la loi de finances.

La compensation de la taxe foncière pour les établissements industriels (74833) est en progression de 172 K€.

Il est constaté une baisse de la participation du Département (7473) mais l'année 2024 était une année exceptionnelle, s'agissant d'une régularisation des sommes dues pour l'utilisation des gymnases par les collèges pour les années 2022 et 2023.

Le 747888 « Autres organismes » correspond notamment à la CAF.

Enfin, le remboursement des fluides et des prestations extérieures pour le complexe piscine patinoire de Mercières par l'ARC (74751) vient en contrepartie de la dépense (414 k€), depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2025. Contraction faite de cette recette, la variation des recettes du chapitre 74 augmente de 0,7 % entre 2024 et 2025.

### 1.3 - Chapitre 70 – Produits des services

Recettes de fonctionnement		CA 2023	CA 2024	Crédits ouverts 2025	CA 2025	Taux d'exécution	Variation de CA à CA
70	Produits des services	5 568 256	5 794 377	5 476 528	5 318 825	97,1%	-8,2%
70321/70323	Occupation du domaine public	865 590	572 300	554 400	369 924	66,7%	-35,4%
70383	Redevance stationnement	504 375	518 296	500 000	511 948	102,4%	-1,2%
70384	Forfait post stationnement	268 291	292 797	290 000	253 789	87,5%	-13,3%
70388	Autres redevances diverses	70 815	84 092	75 785	73 319	96,7%	-12,8%
7062	Redev. culturelles	271 690	268 518	256 960	273 564	106,5%	1,9%
70631	redev. Sportif	462 855	499 562	245 800	264 452	107,6%	-47,1%
70632	redev. Loisirs	198 011	210 350	217 000	207 564	95,7%	-1,3%
7066	redev. Sociale	436 078	443 595	427 000	447 831	104,9%	1,0%
7067	redev. Périscolaire	1 026 513	1 038 713	1 028 000	1 026 899	99,9%	-1,1%
70843	MAD personnel facturée au CCAS		202 586	491 250	479 672	97,6%	136,8%
70846	MAD personnel au GFP en faveur de l'ARC	191 879	334 007	199 100	525 616	264,0%	57,4%
70848	MAD personnel - Autres organismes	331 029	480 555	553 000	514 285	93,0%	7,0%
70873	Remb. frais CCAS	319 806	195 326	0	0		
70876	Remb frais ARC	385 803	392 347	400 000	91 324	22,8%	-76,7%
70...	Autres ppts services	235 521	261 333	238 233	278 638	117,0%	6,6%

Il est constaté une baisse des produits de services. Cette baisse est liée au transfert du complexe piscine patinoire de Mercières à l'ARC (70631) à compter du 01/07/2025, mais également à un retour à la normale de la facturation des droits de voirie (70321/70323), en effet l'année 2024 était exceptionnelle, cette année comportant également de la facturation de 2023. Concernant 2023, l'année était exceptionnelle au compte 70323, suite à des régularisations de la redevance sur le réseau de chaleur au titre des années 2021 et 2022, pour 515 k€.

Il est également constaté une augmentation de la refacturation du personnel mis à disposition du CCAS (70843) suite au reversement de la subvention FSE des années 2023 et 2024 au titre des charges de personnel par le CCAS sur l'exercice 2025. Il est précisé qu'un changement de nature comptable a été opéré en 2024 (cumul des lignes 70843 et 70873).

Enfin, afin de respecter les flux croisés relatifs aux remboursements de frais et de personnel entre les collectivités, une bascule entre les comptes 70846 et 70876 a été opérée pour un total de 726 k€ en 2024 et de 616 k€ en 2025.

### 1.4 - Autres chapitres

Le chapitre 77 enregistre notamment la réalisation des cessions mobilières et immobilières.

En 2025, plusieurs cessions immobilières ont pu être concrétisées pour une valeur de 536 k€, soit douze cessions.

L'annulation de divers mandats des années antérieures pour 21 K€.

## 2) Les dépenses de fonctionnement

Dépenses de fonctionnement		CA 2023	CA 2024	Crédits ouverts 2025	CA 2025	Taux d'exécution	Variation de CA à CA
011	Charges à caractère général	15 466 898	15 428 005	17 053 450	15 998 922	93,8%	3,7%
012	Charges de personnel	36 901 091	37 348 995	38 220 535	37 765 972	98,8%	1,1%
014	Atténuation de produits	111 728	40 610	227 000	159 087	70,1%	291,7%
65	Autres charges de gestion courante	4 103 967	4 573 909	5 228 345	4 865 312	93,1%	6,4%
66	Charges financières	854 970	929 513	887 500	814 014	91,7%	-12,4%
67	Charges exceptionnelles	365 391	39 712	42 000	27 014	64,3%	-32,0%
68	Dotation aux provisions		348	10 000	5 980	59,8%	1618,4%
023	Virement à la section d'investissement			5 389 436		0,0%	
042 (1)	opérations d'ordre entre section	2 950 407	3 016 998	2 765 729	3 246 608	117,4%	7,6%
<b>Total dépenses de fonctionnement</b>		<b>60 754 454</b>	<b>61 378 090</b>	<b>69 823 995</b>	<b>62 882 908</b>	<b>90,06%</b>	<b>2,45%</b>

Le taux d'exécution est de 90,06 % avec un total de dépenses de près de 62,9 M€ contre 61,4 M€ au compte administratif 2024.

Cette exécution s'explique par les éléments suivants.

### 2.1 - Chapitre 011 - Charges à caractère général

Dépenses de fonctionnement		CA 2023	CA 2024	Crédits ouverts 2025	CA 2025	Taux d'exécution	Variation de CA à CA
011	Charges à caractère général	15 466 898	15 428 005	17 053 450	15 998 922	93,8%	3,7%
6042	dont prestations	1 104 981	1 165 222	1 215 548	1 198 811	98,6%	2,9%
6061	fluides	5 029 465	4 205 151	4 442 686	4 392 222	98,9%	4,4%
6062 à 6068	Autres fournitures non stockées	2 114 894	2 024 949	2 491 338	2 283 660	91,7%	12,8%
611	contrat prest. service	335 726	350 680	416 154	400 834	96,3%	14,3%
613 et 614	locations et charges locatives	804 008	925 996	954 319	892 816	93,6%	-3,6%
615	entretien et réparation	2 783 958	3 045 535	3 046 026	2 949 991	96,8%	-3,1%
623	communication, publication, manifestations	716 758	890 830	1 023 421	916 728	89,6%	2,9%
011..	Autres dépenses	2 577 107	2 819 642	3 463 959	2 963 860	85,6%	5,1%



Le niveau de dépenses est en augmentation de 3,7 % par rapport à l'année 2024. Il est à noter que la Ville a conservé des contrats de fluides et de prestations du complexe piscine patinoire de Mercières. L'ARC rembourse la totalité de ces dépenses. **En conséquence, l'augmentation réelle du chapitre 011 est de 1% par rapport à 2024, à comparer avec l'inflation de 0,7 % en 2025.**

## 2.2 - Chapitre 012 – Charges de personnel

Dépenses de fonctionnement		CA 2023	CA 2024	Crédits ouverts 2025	CA 2025	Taux d'exécution	Variation de CA à CA
012	Charges de personnel	36 901 091	37 348 995	38 220 535	37 765 972	98,8%	1,1%

Une progression contenue de 417 k€ des charges de personnel en 2025 :

- Facilitée par le transfert à l'ARC du personnel du complexe piscine patinoire de Mercières à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2025.
- Des contributions patronales en augmentation de + 262 k€, avec notamment l'augmentation de trois points du taux de contribution employeur à la CNRACL (de 31,65 % en 2024 à 34,65 % en 2025).
- Une augmentation de la refacturation du personnel par l'ARC avec notamment la mise à disposition du personnel du complexe piscine patinoire de Mercières pour 30% de leur temps de travail à la piscine de Huy.

## 2.3 - Chapitre 65 – Autres dépenses de gestion courante

Dépenses de fonctionnement		CA 2023	CA 2024	Crédits ouverts 2025	CA 2025	Taux d'exécution	Variation de CA à CA
65	Autres charges de gestion courante	4 103 967	4 573 909	5 228 345	4 865 312	93,1%	6,4%
657362	Sub. CCAS	265 000	265 000	470 000	470 000	100,0%	77,4%
6574	Sub. Associations et autres personnes de droit privé	3 268 387	3 618 616	3 985 974	3 744 915	94,0%	3,5%
65..	Autres char gest. cour.	570 581	690 292	772 371	650 398	84,2%	-5,8%

Il est constaté une augmentation de 291 k€ sur le chapitre suite, notamment, à l'augmentation de la subvention versée au CCAS de 265 k€ à 470 k€, et une légère augmentation des subventions aux associations et aux autres personnes de droit privé (+126 k€).

Les autres charges de gestion courante comportent notamment les indemnités des élus, le versement à l'ARC de la participation de la Ville à la réalisation des bassins d'orage (dépenses contractualisées de 2007 à 2041), les chèques cadeaux seniors, ou encore les admissions en non-valeur et les créances éteintes, ...

## 2.4 - Les autres chapitres de dépenses de fonctionnement

S'agissant des charges financières, la baisse de 115 K€ est liée à la baisse des taux sur nos emprunts à taux variable et au recours maîtrisée à de nouveaux emprunts sur 2025.

Les charges exceptionnelles sont en légère baisse en raison d'un nombre moins important d'annulation de titres de l'année précédente.

Les autres dépenses sont constituées des écritures liées aux amortissements et aux écritures d'ordre consécutives aux sorties de l'actif patrimoniale des biens cédés.

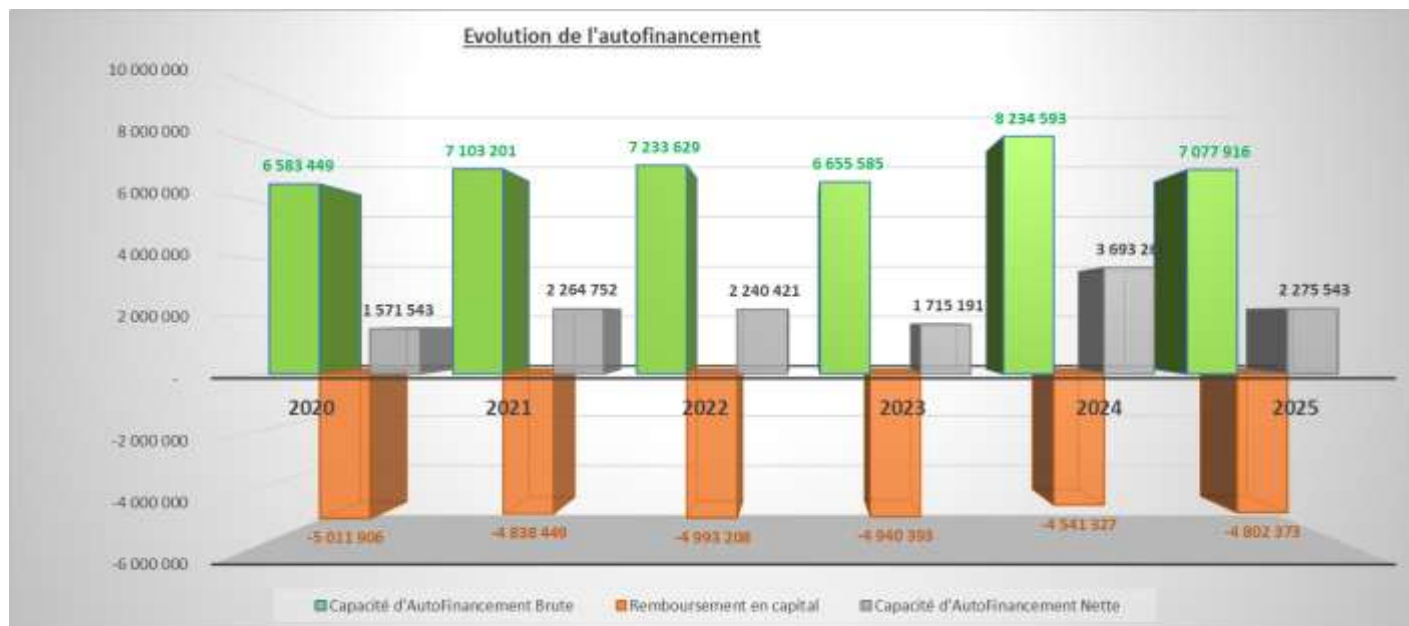
### 3) L'épargne, capacité d'autofinancement brute et nette

Autofinancement de l'exercice (en M€)	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Produits fonctionnement courants (dont 72)	57 713 292	59 583 034	61 805 909	64 358 396	66 547 358	66 686 881
Charges fonctionnement courantes	-49 457 085	- 51 356 064	- 53 749 716	- 56 583 685	- 57 391 520	- 58 789 293
<b>Excédent Brut de Fonctionnement (EBF)</b>	<b>8 256 207</b>	<b>8 226 970</b>	<b>8 056 192</b>	<b>7 774 711</b>	<b>9 155 839</b>	<b>7 897 588</b>
+ Transferts de charges	-	-	-	-	-	-
+ Produits financiers (761 et 768 sauf 786)	-	10	10	14	19	18
- Charges financières (sauf 686)	- 1 018 378	- 881 844	- 780 607	- 854 970	- 929 513	- 814 014
+ Produits exceptionnels (sauf 775)	192 182	228 976	192 714	101 222	47 960	21 337
- Charges exceptionnelles (sauf 675-676)	- 846 563	- 470 912	- 234 681	- 365 391	- 39 712	- 27 014
<b>Capacité d'AutoFinancement Brute</b>	<b>6 583 449</b>	<b>7 103 201</b>	<b>7 233 629</b>	<b>6 655 585</b>	<b>8 234 593</b>	<b>7 077 916</b>
Remboursement en capital	- 5 011 906	- 4 838 449	- 4 993 208	- 4 940 393	- 4 541 327	- 4 802 373
<b>Capacité d'AutoFinancement Nette</b>	<b>1 571 543</b>	<b>2 264 752</b>	<b>2 240 421</b>	<b>1 715 191</b>	<b>3 693 266</b>	<b>2 275 543</b>
<i>Evolution CAF brute en %</i>	12 %	8 %	2 %	-8 %	24 %	-14 %
<i>Evolution CAF nette en %</i>	25 %	44 %	-1 %	-23 %	115 %	-38 %
Taux d'épargne brute	11 %	12 %	12 %	10 %	12 %	11 %
Taux d'épargne nette	3 %	4 %	4 %	3 %	6 %	3 %

La Capacité d'autofinancement brute de la Ville s'établit à 7,08 M€ en 2025, contre 8,23 M€ en 2024, et 6,65 M€ en 2023 soit une diminution de 14 % (après une augmentation de 24 % en 2024).

La Capacité d'autofinancement nette de la Ville s'établit à 2,28 M€ en 2025, contre 3,69 M€ en 2024 et 1,71 M€ en 2023 soit une baisse de 38 % (après une augmentation de 115 % en 2024).

Le taux d'épargne brut est de 11% ce qui signifie que 11% des recettes réelles de fonctionnement perçues sont épargnées.



### C. LA SECTION D'INVESTISSEMENT

COMpte ADMINISTRATIF - SECTION D'INVESTISSEMENT									
ACTIF (DEPENSES)					PASSIF (RECETTES)				
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
021	Résultat cumulé (déficit)	-	-	-	021	Résultat cumulé (excédent)	6 048 836	7 431 635	7 557 422
10222	FCTVA	-	-	-	10222	FCTVA	1 844 982	1 216 200	1 972 519
10226	Taxe d'aménagement	117 445	-	-	10226	Taxe d'aménagement	543 908	1 261 710	319 405
1068	Excédents fonctionnement capitalisé	296 227	-	-	1068	Excédents fonctionnement capitalisé	7 331 837	4 314 991	4 284 785
13	Subventions d'investissement	-	-	-	13	Subventions d'investissement	2 456 032	2 230 184	2 863 185
1641	Emprunts et dettes assimilées	4 940 393	4 541 327	4 802 373	1641	Emprunts et dettes assimilées	2 701 500	2 116 856	7 800 000
165	Dépôts et cautionnement reçus	-	-	-	165	Dépôts et cautionnement reçus	-	-	3 111
168	Autres emprunts et dettes assimilées	-	-	-	168	Autres emprunts et dettes assimilées	-	-	-
204	Subventions d'équipements versées	506 964	308 908	663 099	204	Subventions d'équipements versées	-	-	-
20	Immobilisations incorporelles	356 629	841 708	433 735	20	Immobilisations incorporelles	-	-	-
21	Immobilisations corporelles	1 782 935	1 613 443	1 459 107	21	Immobilisations corporelles	-	-	-
23	Immobilisations en cours	5 814 841	10 294 996	14 617 688	23	Immobilisations en cours	-	1 542	723
26	Participations & créances rattachées	-	-	-	26	Participations & créances rattachées	-	-	-
27	Autres immobilisations financières	-	-	-	27	Autres immobilisations financières	-	-	-
45	Travaux effectués pour le compte de tiers	5 748	-	-	45	Travaux effectués pour le compte de tiers	1 860	3 888	-
020	Dépenses imprévues	-	-	-	024	Produits cessions d'immobilisations	-	-	-
<b>DEPENSES REELLES DE L'EXERCICE</b>		<b>13 821 182</b>	<b>17 600 382</b>	<b>21 976 003</b>	<b>RECETTES REELLES DE L'EXERCICE</b>		<b>20 928 956</b>	<b>18 577 007</b>	<b>24 801 150</b>
040	Quote-part des subventions	76 206	24 379	21 375	040	Opérations d'ordre	2 950 407	3 016 998	3 246 608
041	Opérations patrimoniales	657 908	174 032	206 238	041	Opérations patrimoniales	657 908	174 032	206 238
<b>TOTAL DES DEPENSES DE L'EXERCICE</b>		<b>14 555 296</b>	<b>17 798 793</b>	<b>22 203 616</b>	<b>TOTAL DES RECETTES DE L'EXERCICE</b>		<b>24 537 271</b>	<b>21 768 037</b>	<b>28 253 996</b>
001	Résultat antérieur reporté (N-1)	5 652 339	1 719 201	5 181 592	001	Résultat antérieur reporté (N-1)	-	-	-
<b>TOTAL DES DEPENSES</b>		<b>20 207 636</b>	<b>19 517 994</b>	<b>27 385 208</b>	<b>TOTAL DES RECETTES</b>		<b>24 537 271</b>	<b>21 768 037</b>	<b>28 253 996</b>
Dépenses reportées sur N+1		5 810 823	5 475 547	6 062 220	Recettes reportées sur N+1		3 215 032	6 372 353	5 334 165
<b>TOTAL DE LA SECTION</b>		<b>26 018 458</b>	<b>24 993 541</b>	<b>33 447 428</b>	<b>TOTAL DE LA SECTION</b>		<b>27 752 304</b>	<b>28 140 390</b>	<b>33 588 161</b>
<b>TOTAL DU CA</b>		<b>92 821 748</b>	<b>93 803 266</b>	<b>103 887 759</b>	<b>TOTAL DU CA</b>		<b>94 555 593</b>	<b>96 950 115</b>	<b>104 028 492</b>
Résultat de clôture cumulé		1 733 845	3 146 850	140 733					

La section d'investissement s'équilibre à 33 588 161 € compte tenu :

- du résultat cumulé (en vert) de 7 557 422 € viré de la section de fonctionnement
- de l'excédent de fonctionnement capitalisé (en orange) de 4 284 785 €
- du résultat antérieur reporté (en violet) de 5 181 592 €
- des restes à réaliser en dépenses (dépenses reportées) de 6 062 220 €
- des restes à réaliser en recettes (recettes reportées) de 5 334 165 €.

Le compte administratif 2025 s'équilibre dans sa globalité à 104 028 492 €, soit prêt de 10 M€ de plus qu'en 2023.

Comme indiqué en partie A, il permet de dégager un excédent de clôture de 140 733,22 € qui est repris au Budget Primitif 2026.

### 1) Les recettes d'investissement

Les recettes d'investissement totalisent 20,7 M€ contre 14,3 M€ au compte administratif 2024.

Recettes d'investissement		CA 2023	CA 2024	Crédits ouverts 2025	CA 2025	Taux d'exécution	Variation de CA à CA
10	Dotations et fds propres	9 720 727	6 792 901	6 564 785	6 576 709	100,2%	-3,2%
10222	dont FCTVA	1 844 982	1 216 200	1 880 000	1 972 519	104,9%	62,2%
10226	Taxe aménagement	543 908	1 261 710	400 000	319 405	79,9%	-74,7%
1068	Excédent de fct. capitalisé	7 331 837	4 314 991	4 284 785	4 284 785	100,0%	-0,7%
13	Subventions d'investissement	2 456 032	2 230 184	8 462 679	2 863 185	33,8%	28,4%
131/2	dont subventions	1 689 469	1 431 989	7 739 103	2 314 541	29,9%	61,6%
1345 (ancien 1342)	Amendes de police	493 628	486 217	360 500	360 609	100,0%	-25,8%
13462 (ancien 1347)	Autres dont DSIL	272 935	311 978	363 076	188 035	51,8%	-39,7%
16	Recours à l'emprunt	2 701 500	2 116 856	11 343 646	7 803 111	68,8%	268,6%
20-23-27	Autres recettes d'équipement		1 542	0	723		-53,1%
024	Pdts de cessions			500 000	0	0,0%	
454201	Opérations pour compte de tiers	1 860	3 888	7 000	0	0,0%	-100,0%
021	Prélèvement en provenance de la section de fct.	0	0	5 389 436	0	0,0%	
040	opérations d'ordre entre section (amortissements)	2 950 407	3 016 998	2 765 729	3 246 608	117,4%	7,6%
041	Opérations patrimoniales	657 908	174 032	250 000	206 238	82,5%	18,5%
<b>Total recettes d'investissement :</b>		<b>18 488 435</b>	<b>14 336 402</b>	<b>35 283 276</b>	<b>20 696 574</b>	<b>58,66%</b>	<b>44,36%</b>

Les dotations et fonds propres baissent de 216 k€, avec une baisse de la taxe d'aménagement (10226) qui est intrinsèquement liée aux opérations d'aménagement et de constructions sur le territoire.

Il est à noter que le FCTVA (10222) est en augmentation de 756 k€. Cette recette est liée aux dépenses d'investissement réalisées sur l'exercice 2024.

Les recettes des amendes de police sont en baisse de 126 k€. La répartition du produit national des amendes est proportionnelle au nombre de contraventions dressées l'année précédente sur le territoire de chaque commune.

Les subventions perçues affichent un montant supérieur à 2023 et 2024 et sont liées à la réalisation du programme d'investissement. Les subventions non perçues mais notifiées seront inscrites au budget primitif 2026 au titre des restes à réaliser. Il y a, en effet, un décalage temporel entre les travaux réalisés et la perception des subventions correspondantes.

## 2) Les dépenses d'investissement

Dépenses d'investissement		CA 2023	CA 2024	Crédits ouverts 2025	CA 2025	Taux d'exécution	Variation de CA à CA
001	Solde N-1	5 652 339	1 719 201	5 181 592	5 181 592	100,0%	201,4%
10/13	Remb. Subventions /dotations	413 672		100 000		0,0%	
16	Emprunts et dettes assimilées (sf. 166)	4 940 393	4 541 327	4 807 000	4 802 373	99,9%	5,7%
	Dépenses d'équipement	8 461 369	13 059 055	24 916 285	17 173 630	68,9%	31,5%
26/27	Immob. Financières						
454101	Opérations pour compte de tiers	5 748		7 000		0,0%	
040	opérations d'ordre de transfert entre section	76 206	24 379	21 399	21 375	99,9%	-12,3%
041	Opérations patrimoniales	657 908	174 032	250 000	206 238	82,5%	18,5%
<b>Total dépenses d'investissement :</b>		<b>20 207 636</b>	<b>19 517 994</b>	<b>35 283 276</b>	<b>27 385 208</b>	<b>77,62%</b>	<b>40,31%</b>

Les dépenses d'investissement totalisent 27,4 M€ en 2025, contre 19,5 M€ en 2024.

Ce montant intègre la reprise du déficit d'investissement de 2024, qui s'élevait à 5,2 M€, revenant à un niveau équivalent à la reprise du déficit de 2022 sur 2023.

Cependant les dépenses d'équipement sont en forte progression pour arriver à un niveau supérieur aux années précédents, à cela s'ajoute comme vu précédemment des restes à réaliser importants.

Le taux de réalisation des dépenses d'équipement mandatés est de 77,62 %, à comparer aux 65,5% de 2024, ou encore aux 48% de 2023. **Le taux de réalisation, y compris les restes à réaliser, s'élève à 93,3 %.**

Les principales réalisations de 2025 sont les suivantes :

<b>CULTURE</b>	<b>Montant en €</b>
Musée de la Figurine	1 482 865
<b>SPORTS</b>	<b>Montant en €</b>
Gymnase Pompidou	2 102 386
Stade Cosyns	413 612
Skate park	160 855
Projets divers sport (modernisation stade équestre, étude rénovation paddock, pose panneau de basket...)	312 052
<b>ADMINISTRATION, SOCIAL ET ECOLES</b>	<b>Montant en €</b>
Centre Rencontre Victoire	1 327 319
Ecole Faroux - cantine en régie	3 186 071
Changement chaudières et amélioration des installations de chauffage	113 202
<b>VOIRIES ET ESPACES EXTERIEURS</b>	<b>Montant en €</b>
Voirie (programme annuel d'entretien, travaux de sécurité routière, achat de matériel technique, réfection de trottoirs et parkings...)	1 101 282
Réhabilitation de l'éclairage public - programme de mise en leds de l'éclairage public	608 963
Boulevard Gambetta et Etats Unis	277 843
Rue des Pâtisseries	186 999
Enfouissement des réseaux (boulevard Gambetta, rue Augustin Thierry, rue Saint Joseph...)	447 494
Réhabilitation voiries (dont notamment voirie et trottoir rue Antoine Lere, enrobé allée Pierre Coquerel, aménagement quai bus avenue Pierre et Marie Curie, réfection parking rue du docteur Calmette, réfection rue Eugénie Louis...)	278 150
Aires de jeux (square la Peupleraie)	159 054
Aménagement extérieurs (plantation d'arbres et d'arbustes, végétalisation rue des Capucins, aménagement îlot Saint Antoine, travaux verger Pompidou, réfection des murets allée Pierre Coquerel, ...)	562 791
Aménagement cyclable (création sente piétonne square Auguste Ancelet, square Delaidde, réaménagement trottoir avenue de la Libération, empreinte signalisation...)	122 271
<b>MATERIELS</b>	<b>Montant en €</b>
Cablage informatique	117 258
Animation culture et sport (acquisition de matériel divers dont instruments de musique, acquisition de figurines, illuminations de Noël, matériel sonorisation, réalisation d'un terrain multisports, convecteurs...)	580 067
Matériels de transport	284 250
Vidéoprotection	160 760
Matériel informatique	270 126
<b>BATIMENTS</b>	<b>Montant en €</b>
Economie d'énergie (remplacement CTA Ziquodrome, remplacement appareils par des luminaires bibliothèque Saint Corneille et Bellicart, espace Puy du Roy, crèche les Poussins, parc de Bayser, maison de l'Europe, mémorial de l'internement et de la déportation...)	375 752
Eglise Saint Jacques	420 963
Bâtiments communaux (rénovation du complexe d'Huy, ravalement de façades, travaux de couverture du toit terrasse de l'Hôtel de Ville, isolation de la maison des Syndicats, matériel et outillage technique...)	637 364
Enfance et écoles (mobilier des écoles, matériel cantine, plans de change Sainte Elisabeth, aire de jeux Ecole Hammel, réfection totale des sanitaires de l'école Philéas Lebesgue...)	330 232

### 3) Les Restes à Réaliser (RAR)

Les restes à réaliser en dépenses correspondent à des investissements engagés juridiquement et financièrement mais qui n'ont pas été totalement consommés tels que, pour les principaux : travaux du musée de la Figurine (710k€), réhabilitation du Centre de Rencontre et de la Victoire (90k€), verdissement des cours d'école (176k€), création de la Cantine Faroux (103k€), travaux d'économie d'énergie et changement de chaudières (203k€), rénovation du Gymnase Pompidou (87k€), travaux piscine de Huy (147k€), réhabilitation de l'éclairage public (135k€), Boulevard Gambetta Etats-Unis (385k€), réhabilitation des voiries (157k€), enfouissement de réseaux (393k€), aménagement des aires de jeux (218k€), des aménagements extérieurs (407k€), réhabilitation de l'éclairage public dans le cadre de la maîtrise d'énergie (273k€), réhabilitation de la voirie (306k€), des équipements de vidéosurveillance (187k€), études réhabilitation tennis Pompadour (55k€), reprise toiture terrasse de l'Hôtel de Ville (204k€), ...

Ils seront pour l'essentiel réalisés sur le 1<sup>er</sup> semestre 2026.

En cumulant les dépenses réalisées en 2025 et les Restes à réaliser 2025 qui seront effectifs début 2026 nous arrivons à un taux de réalisation de 93,3 % du prévisionnel.

Les restes à réaliser en recettes comprennent pour un montant de 5,33 M€ des subventions notifiées mais non perçues ; pour les principales : les subventions pour la cantine Faroux (390k€ fonds vert, subventions région 920 k€, DSIL 131 k€), solde des subventions pour les travaux du gymnase Pompidou (363 k€), subventions FEDER pour les travaux du musée de la Figurine (1,3 M€)...

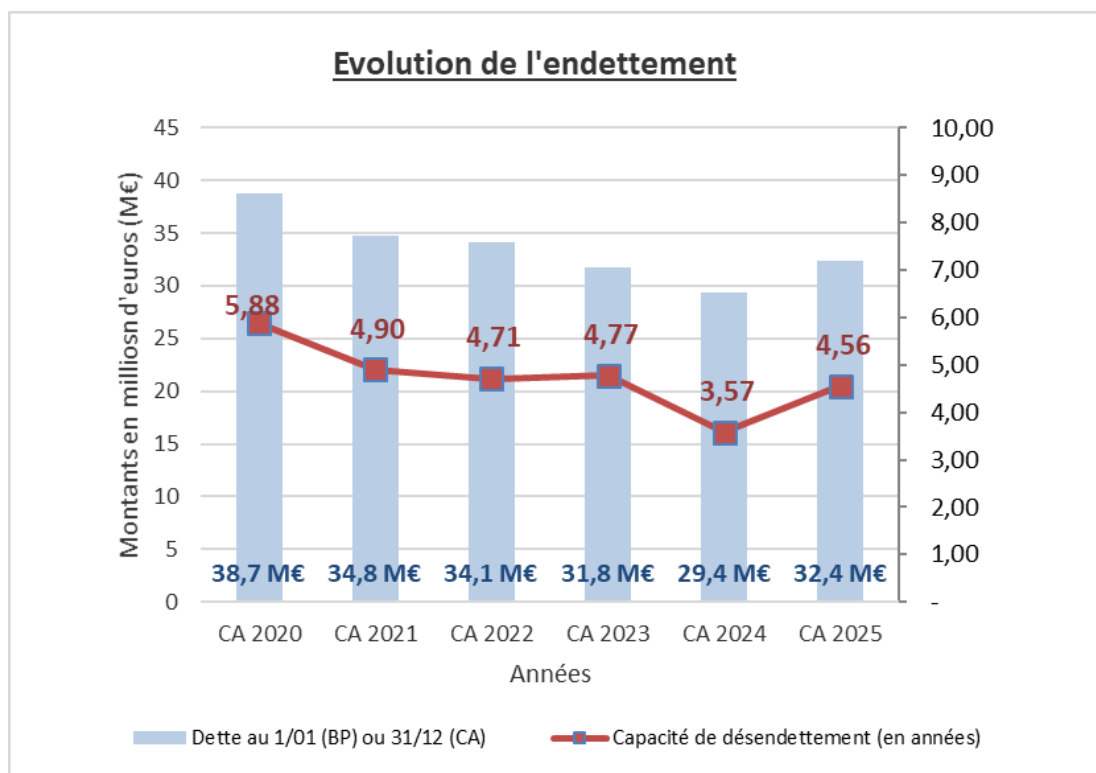
### 4) Situation de l'endettement :

Endettement	CA 2020	CA 2021	CA 2022	CA 2023	CA 2024	CA 2025
Dette au 1/01 (BP) ou 31/12 (CA)	38 712 106	34 797 382	34 081 996	31 770 188	29 417 606	32 415 233
Epargne brute	6 583 449	7 103 201	7 233 629	6 655 585	8 234 593	7 112 477
Capacité de désendettement (en années)	5,88	4,90	4,71	4,77	3,57	4,56

La baisse de l'endettement permet de conserver une capacité de désendettement à un bon niveau : elle s'établit à 4,56 années contre 3,57 années à la fin 2024, ou encore 4,77 à la fin 2023. À noter le report sur 2025 de 4,8 M€ d'emprunt contractualisé en 2024 mais non consolidé sur l'exercice.

Pour mémoire, la norme retenue par le législateur est de 12 années maximum pour les communes.

Le désendettement de la commune peut être visualisé ci-dessous :



#### D. RATIOS LEGAUX :

Il s'agit des ratios synthétiques sur la situation financière des collectivités, prévus à l'article L.2313-1 du Code Général des Collectivités Territoriales.

Ratios	CA 2020	CA 2021	CA 2022	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Moyenne strate <sup>(2)</sup>
Population <sup>(1)</sup>	41 235	41 567	41 643	41 470	41 418	41 825	
Dépenses réelles de fonctionnement /population	1 245	1 268	1 315	1 394	1 409	1 426	1 394
Produit des impositions directes /population	695	693	714	760	790	781	797
Recettes réelles de fonctionnement/population	1 420	1 456	1 488	1 571	1 619	1 608	1 605
Dépenses d'équipement brut/population	187	178	299	204	315	411	403
Encours de dette/population	939	837	818	766	710	775	986
DGF/population	154	153	152	155	160	163	205
Dépenses de personnel/dépenses réelles de fonct.	64,4%	64,4%	65,1%	63,8%	64,0%	63,3%	60,4%
Dépenses de fonct. et remb. dette en capital / recettes réelles de fonct.	96,2%	95,1%	96,4%	96,3%	93,8%	95,8%	97,8%
Dépenses d'équipement brut / recettes réelles de fonctionnement	13,2%	12,3%	20,1%	13,0%	19,5%	25,5%	28,6%
Encours de la dette / recettes réelles de fonctionnement	66,1%	57,5%	55,0%	48,8%	43,9%	48,2%	61,6%
Epargne brute / recettes réelles de fonctionnement	11,2%	11,7%	11,7%	10,2%	12,3%	10,6%	nc

<sup>(1)</sup> population légale (municipale et comptée à part) au 1er janvier de l'année.

<sup>(2)</sup> site internet [www.collectivites-locales.gouv.fr](http://www.collectivites-locales.gouv.fr), publication les collectivités locales en chiffres 2025, données de l'année 2024



## II. BUDGET ANNEXE ZAC DU CAMP DE ROYALLIEU

Section	Reprise résultats 2024 (1)	Résultat d'exécution 2025	Résultats de clôture 2025 (A)	Solde restes à réaliser (B)	Résultats cumulés (A+B)
Fonctionnement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investissement	144 836,33	20 091,04	164 927,37	0,00	164 927,37
<b>Total :</b>	<b>144 836,33</b>	<b>20 091,04</b>	<b>164 927,37</b>	<b>0,00</b>	<b>164 927,37</b>

Le résultat d'exécution 2025 excédentaire entraîne un résultat de clôture positif suite à la vente d'un lot. Ces résultats découlent de l'exécution budgétaire suivante :

Recettes de fonctionnement		CA 2023	CA 2024	BP 2025	CA 2025	Taux exécution
002	Résultat reporté					
70	Vente de terrains	223 850	180 546	222 680	73 040	32,8%
74	Subventions partenaires externes					
77	Subventions d'équilibre	0	0			
75	Produits divers		98			
-	Mouvements d'ordre	69 999	52 787	57 000	52 949	92,9%
<b>TOTAL recettes de Fct :</b>		<b>293 849</b>	<b>233 432</b>	<b>279 680</b>	<b>125 989</b>	<b>45,0%</b>
Dépenses de fonctionnement		CA 2023	CA 2024	BP 2025	CA 2025	Taux exécution
002	Résultat de fonctionnement reporté					
6015	Terrains à aménager					nc
6045	Frais d'études	25 998				
605	Travaux	44 000	52 787	57 000	52 949	92,9%
66	Intérêts des emprunts					
-	Autres frais	0	0			
-	Mouvements d'ordre	223 850	180 644	222 680	73 040	32,8%
<b>TOTAL dépenses de Fct :</b>		<b>293 849</b>	<b>233 432</b>	<b>279 680</b>	<b>125 989</b>	<b>45,0%</b>
Recettes d'investissement		CA 2023	CA 2024	BP 2025	CA 2025	Taux exécution
001	Excédent invest		16 979	144 836	144 836	
1641	Emprunt	0	0			
-	Mouvements d'ordre	223 850	180 644	222 680	73 040	32,8%
<b>TOTAL recettes d'inv. :</b>		<b>223 850</b>	<b>197 624</b>	<b>367 516</b>	<b>217 876</b>	<b>59,3%</b>
Dépenses d'investissement		CA 2023	CA 2024	BP 2025	CA 2025	Taux exécution
001	Déficit invest.	136 872	0			
1641	Emprunt					
-	Mouvements d'ordre	69 999	52 787	57 000	52 949	93%
<b>TOTAL Dépenses d'inv. :</b>		<b>206 871</b>	<b>52 787</b>	<b>57 000</b>	<b>52 949</b>	<b>93%</b>

## CONCLUSIONS

Dans la continuité des années précédentes et conformément aux engagements pris en début de mandat, la Ville de Compiègne maintient le cap d'une gestion rigoureuse et dynamique qui lui permet de maintenir un niveau de service public de qualité et d'autofinancer une part importante de son programme d'investissements ambitieux en limitant le recours à l'emprunt.

Le compte administratif 2025 se caractérise par :

- Une bonne maîtrise des dépenses de fonctionnement avec une évolution maîtrisée des charges à caractère générale et des charges de personnel, en comparaison des augmentations légales et de l'inflation,
- Une stabilité des recettes de fonctionnement, suite au gel des taux en 2025 qui a fait suite à la baisse de 1% en 2023, à la fermeture du musée de la Figurine pour travaux et au transfert du complexe piscine patinoire de Mercières (perte de la recette et diminution de l'attribution de compensation).
- Une maîtrise de l'épargne qui permet de limiter le recours à l'emprunt :
  - 7,08 M€ de capacité d'autofinancement brute, soit un taux d'épargne brute de 11 %
  - 2,28 M€ de capacité d'autofinancement nette soit un taux de 3 %
- Un niveau d'investissement soutenu conformément au Plan Pluriannuel d'Investissement 2024 - 2027 avec 17,2 M€ de dépenses effectuées en 2025, soit un taux de réalisation de 68,9% et des restes à réaliser pour 6,06 M€, générant un taux de réalisation y compris RAR à presque 94 %.
- Une maîtrise de l'endettement avec une diminution de la dette d'environ 6,3 M€ par rapport à 2020.
- Une capacité de désendettement dynamique qui s'établit à 4,56 années d'épargne brute.



[www.compiègne.fr](http://www.compiègne.fr)

Envoyé en préfecture le 12/03/2026

Reçu en préfecture le 12/03/2026

Publié le

ID : 060-216001586-20260306-04CM06032026-BF

**Comptes Administratifs 2025**  
**Budget principal de fonctionnement**  
**ZAC du Camp de Royallieu**

*Conseil municipal du 6 mars 2026*



## Sommaire

Envoyé en préfecture le 12/03/2026

Reçu en préfecture le 12/03/2026

Publié le



ID : 060-216001586-20260306-04CM06032026-BF

- Budget principal :
  - ✓ Résultats globaux
  - ✓ Fonctionnement
  - ✓ Épargne
  - ✓ Investissement
  - ✓ Endettement
- Budget annexe ZAC du Camp de Royallieu
- Ratios
- Synthèse



## Budget principal : Résultats globaux

Envoyé en préfecture le 12/03/2026

Reçu en préfecture le 12/03/2026

Publié le



ID : 060-216001586-20260306-04CM06032026-BF

Le résultat global de clôture s'élève à 869 k€ auquel s'ajoute un solde de restes à réaliser de 728 k€.

Section	Reprise résultats 2024	Résultat d'exécution 2025	Résultats de clôture 2025 (A)	Solde restes à réaliser (B)	Résultats cumulés (A+B)
Fonctionnement	3 146 849,61	4 410 572,80	7 557 422,41	0,00	7 557 422,41
Investissement	-5 181 591,81	-1 507 042,25	-6 688 634,06	-728 055,13	-7 416 689,19
<b>Total :</b>	<b>-2 034 742,20</b>	<b>2 903 530,55</b>	<b>868 788,35</b>	<b>-728 055,13</b>	<b>140 733,22</b>

Il est proposé d'affecter le résultat à hauteur de 141 k€ en fonctionnement au BP 2026.



# Budget principal : Fonctionnement

## Recettes

Envoyé en préfecture le 12/03/2026

Reçu en préfecture le 12/03/2026

Publié le



ID : 060-216001586-20260306-04CM06032026-BF

Recettes de fonctionnement		CA 2023	CA 2024	Crédits ouverts 2025	CA 2025	Taux d'exécution	Variation de CA à CA
002	Résultat reporté	1 560 386	1 733 845	3 146 850	3 146 850	100,0%	81,5%
013	Atténuation de charges	230 822	248 430	304 000	261 990	86,2%	5,5%
70	Produits des services	5 568 256	5 794 377	5 476 528	5 318 825	97,1%	-8,2%
73	Impôts et taxes	45 768 863	11 494 443	11 334 140	11 343 239	100,1%	-1,3%
731	Fiscalité locale		35 224 391	35 360 066	35 302 853	99,8%	0,2%
74	Dotations, subventions et participations	11 590 114	12 232 528	12 850 779	12 733 622	99,1%	4,1%
75	Autres produits de gestion courante	1 155 506	1 508 353	1 324 234	1 681 514	127,0%	11,5%
76	Produits financiers	14	19	0	18		-3,2%
77	Recettes exceptionnelles	849 036	548 960	0	556 898		1,4%
78	Reprise de provision	4 088	0	6 000	73 146	1219,1%	
<b>Total recettes de fonctionnement :</b>		<b>66 803 290</b>	<b>68 809 725</b>	<b>69 823 995</b>	<b>70 440 331</b>	<b>100,9%</b>	<b>2,4%</b>

- Une reprise du résultat reporté de 3,1 M€ en 2025

- Des recettes en augmentation de 1,6 M€ par rapport au CA 2024

- Le remboursement des fluides et prestations du complexe piscine patinoire de Mercières par l'ARC de 414 k€ en 2025. Contraction faite de cette recette, les recettes du chapitre 74 augmentent de 0,7 % au lieu de 4,1 %

- Une stabilité de la fiscalité locale



# Budget principal : Fonctionnement

## Dépenses

Envoyé en préfecture le 12/03/2026  
Reçu en préfecture le 12/03/2026  
Publié le  
ID : 060-216001586-20260306-04CM06032026-BF

Dépenses de fonctionnement		CA 2023	CA 2024	Crédits ouverts 2025	CA 2025	Taux d'exécution	Variation de CA à CA
011	Charges à caractère général	15 466 898	15 428 005	17 053 450	15 998 922	93,8%	3,7%
012	Charges de personnel	36 901 091	37 348 995	38 220 535	37 765 972	98,8%	1,1%
014	Atténuation de produits	111 728	40 610	227 000	159 087	70,1%	291,7%
65	Autres charges de gestion courante	4 103 967	4 573 909	5 228 345	4 865 312	93,1%	6,4%
66	Charges financières	854 970	929 513	887 500	814 014	91,7%	-12,4%
67	Charges exceptionnelles	365 391	39 712	42 000	27 014	64,3%	-32,0%
68	Dotation aux provisions		348	10 000	5 980	59,8%	1618,4%
023	Virement à la section d'investissement			5 389 436		0,0%	
042 (1)	opérations d'ordre entre section	2 950 407	3 016 998	2 765 729	3 246 608	117,4%	7,6%
<b>Total dépenses de fonctionnement</b>		<b>60 754 454</b>	<b>61 378 090</b>	<b>69 823 995</b>	<b>62 882 908</b>	<b>90,06%</b>	<b>2,45%</b>

l'augmentation du chapitre 011 est de 1 % entre 2024 et 2025, à comparer à l'inflation de 0,7% en 2025

- Une légère augmentation des dépenses de personnel liée à des mesures réglementaires, notamment l'augmentation de 3 points du taux de contribution employeur à la CNRACL, et facilité par le transfert du personnel de la piscine patinoire
- Une augmentation de la subvention versée au CCAS et une légère augmentation des subventions aux associations et autres personnes de droit privé
- Une baisse des charges financières liée à la baisse des taux et au désendettement



# Épargne

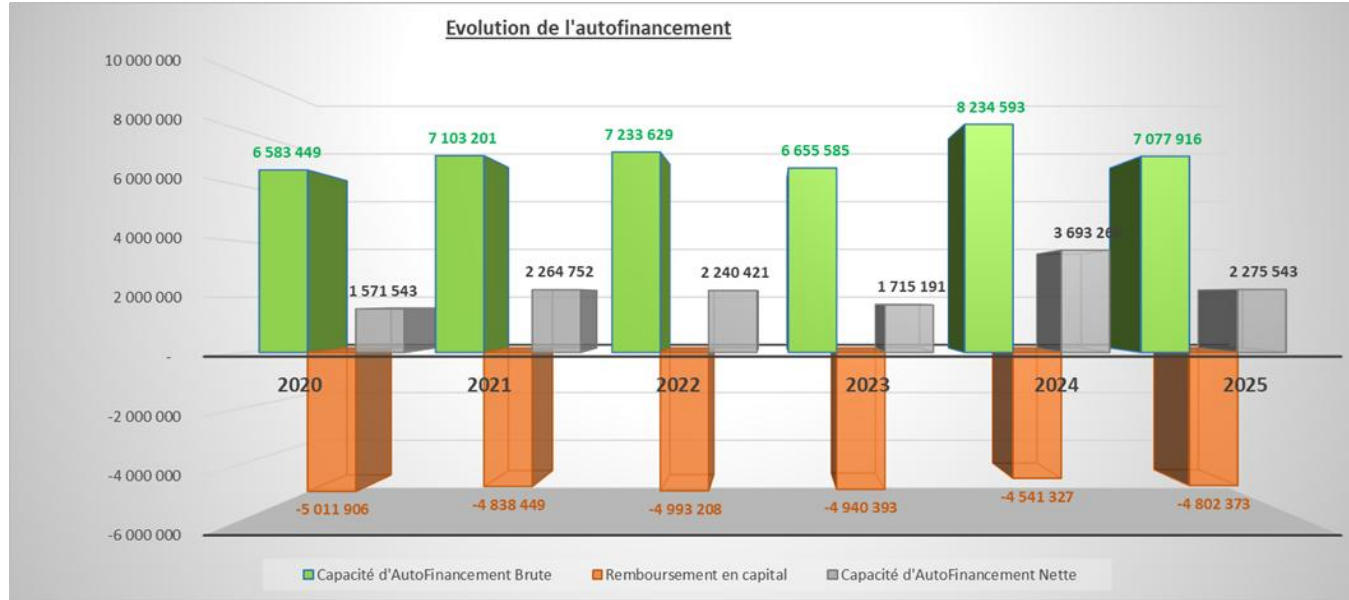
Envoyé en préfecture le 12/03/2026

Reçu en préfecture le 12/03/2026

Publié le



ID : 060-216001586-20260306-04CM06032026-BF



Une épargne stable sur la période 2020-2025, s'établissant à 7,08 M€ pour la capacité d'autofinancement brute et à 2,28 M€ pour la capacité d'autofinancement nette.

Le taux d'épargne brut s'élève à 11 %.



# Budget principal : Investissement

## Recettes

Recettes d'investissement		CA 2023	CA 2024	Crédits ouverts 2025	CA 2025	Taux d'exécution	Variation de CA à CA
10	Dotations et fds propres	9 720 727	6 792 901	6 564 785	6 576 709	100,2%	-3,2%
10222	dont FCTVA	1 844 982	1 216 200	1 880 000	1 972 519	104,9%	62,2%
10226	Taxe aménagement	543 908	1 261 710	400 000	319 405	79,9%	-74,7%
1068	Excédent de fct. capitalisé	7 331 837	4 314 991	4 284 785	4 284 785	100,0%	-0,7%
13	Subventions d'investissement	2 456 032	2 230 184	8 462 679	2 863 185	33,8%	28,4%
131/2	dont subventions	1 689 469	1 431 989	7 739 103	2 314 541	29,9%	61,6%
1345 (ancien 1342)	Amendes de police	493 628	486 217	360 500	360 609	100,0%	-25,8%
13462 (ancien 1347)	Autres dont DSIL	272 935	311 978	363 076	188 035	51,8%	-39,7%
16	Recours à l'emprunt	2 701 500	2 116 856	11 343 646	7 803 111	68,8%	268,6%
20-23-27	Autres recettes d'équipement		1 542	0	723		-53,1%
024	Pdts de cessions			500 000	0	0,0%	
454201	Opérations pour compte de tiers	1 860	3 888	7 000	0	0,0%	-100,0%
021	Prélèvement en provenance de la section de fct.	0	0	5 389 436	0	0,0%	
040	opérations d'ordre entre section (amortissements)	2 950 407	3 016 998	2 765 729	3 246 608	117,4%	7,6%
041	Opérations patrimoniales	657 908	174 032	250 000	206 238	82,5%	18,5%
<b>Total recettes d'investissement :</b>		<b>18 488 435</b>	<b>14 336 402</b>	<b>35 283 276</b>	<b>20 696 574</b>	<b>58,66%</b>	<b>44,36%</b>

Envoyé en préfecture le 12/03/2026

Reçu en préfecture le 12/03/2026

Publié le

S<sup>2</sup>LO

ID : 060-216001586-20260306-04CM06032026-BF

au niveau d'investissements réalisés en 2024.

- Une baisse du produit de taxe d'aménagement qui est liée aux opérations d'aménagement et de constructions sur le territoire.
- Une baisse des recettes des amendes de police résultant du mode de calcul adopté par l'Etat.
- Des subventions en hausse liées à la réalisation du programme d'investissement.



# Budget principal : Investissement

## Dépenses

Envoyé en préfecture le 12/03/2026

Reçu en préfecture le 12/03/2026

Publié le



ID : 060-216001586-20260306-04CM06032026-BF

Dépenses d'investissement		CA 2023	CA 2024	Crédits ouverts 2025	CA 2025	Taux d'exécution	Variation de CA à CA
001	Solde N-1	5 652 339	1 719 201	5 181 592	5 181 592	100,0%	201,4%
10/13	Remb. Subventions /dotations	413 672		100 000		0,0%	
16	Emprunts et dettes assimilées (sf. 166 )	4 940 393	4 541 327	4 807 000	4 802 373	99,9%	5,7%
	Dépenses d'équipement	8 461 369	13 059 055	24 916 285	17 173 630	68,9%	31,5%
26/27	Immob. Financières						
454101	Opérations pour compte de tiers	5 748		7 000		0,0%	
040	opérations d'ordre de transfert entre section	76 206	24 379	21 399	21 375	99,9%	-12,3%
041	Opérations patrimoniales	657 908	174 032	250 000	206 238	82,5%	18,5%
<b>Total dépenses d'investissement :</b>		<b>20 207 636</b>	<b>19 517 994</b>	<b>35 283 276</b>	<b>27 385 208</b>	<b>77,62%</b>	<b>40,31%</b>

Une réalisation du programme d'investissement en forte progression supérieure à 13 M€.

Un taux d'exécution de 77,6% hors restes à réaliser, à comparer aux 65,5% de 2024; et de 93,3% y compris restes à réaliser,

Des restes à réaliser de 6,1 M€ engagés juridiquement tels que les travaux du musée de la Figurine, les travaux de la piscine de Huy, les travaux boulevard Gambetta Etats-Unis, ou encore les aménagements extérieurs ou l'enfouissement de réseaux...



## Budget principal : Principaux investissements

Envoyé en préfecture le 12/03/2026

Reçu en préfecture le 12/03/2026

Publié le



ID : 060-216001586-20260306-04CM06032026-BF

<b>CULTURE</b>	<b>Montant en €</b>
Musée de la Figurine	1 482 865
<b>SPORTS</b>	<b>Montant en €</b>
Gymnase Pompidou	2 102 386
Stade Cosyns	413 612
Skate park	160 855
Projets divers sport (modernisation stade équestre, étude rénovation paddock, pose panneau de basket...)	312 052
<b>ADMINISTRATION, SOCIAL ET ECOLES</b>	<b>Montant en €</b>
Centre Rencontre Victoire	1 327 319
Ecole Faroux - cantine en régie	3 186 071
Changement chaudières et amélioration des installations de chauffage	113 202



## Budget principal : Principaux investissements

Envoyé en préfecture le 12/03/2026

Reçu en préfecture le 12/03/2026

Publié le



ID : 060-216001586-20260306-04CM06032026-BF

<b>VOIRIES ET ESPACES EXTERIEURS</b>	<b>Montant en €</b>
Voirie (programme annuel d'entretien, travaux de sécurité routière, achat de matériel technique, réfection de trottoirs et parkings...)	1 101 282
Réhabilitation de l'éclairage public - programme de mise en leds de l'éclairage public	608 963
Boulevard Gambetta et Etats Unis	277 843
Rue des Pâtisiers	186 999
Enfouissement des réseaux (boulevard Gambetta, rue Augustin Thierry, rue Saint Joseph...)	447 494
Réhabilitation voiries (dont notamment voirie et trottoir rue Antoine Lere, enrobé allée Pierre Coquerel, aménagement quai bus avenue Pierre et Marie Curie, réfection parking rue du docteur Calmette, réfection rue Eugénie Louis...)	278 150
Aires de jeux (square la Peupleraie)	159 054
Aménagement extérieurs (plantation d'arbres et d'arbustes, végétalisation rue des Capucins, aménagement îlot Saint Antoine, travaux verger Pompidou, réfection des murets allée Pierre Coquerel, ...)	562 791
Aménagement cyclable (création sente piétonne square Auguste Ancelet, square Delaidde, réaménagement trottoir avenue de la Libération, empreinte signalisation...)	122 271



## Budget principal : Principaux investissements

Envoyé en préfecture le 12/03/2026

Reçu en préfecture le 12/03/2026

Publié le



ID : 060-216001586-20260306-04CM06032026-BF

<b>MATERIELS</b>	<b>Montant en €</b>
Cablage informatique	117 258
Animation culture et sport (acquisition de matériel divers dont instruments de musique, acquisition de figurines, illuminations de Noël, matériel sonorisation, réalisation d'un terrain multisports, convecteurs...)	580 067
Matériels de transport	284 250
Vidéoprotection	160 760
Matériel informatique	270 126
<b>BATIMENTS</b>	<b>Montant en €</b>
Economie d'énergie (remplacement CTA Ziquodrome, remplacement appareils par des luminaires bibliothèque Saint Corneille et Bellicart, espace Puy du Roy, crèche les Poussins, parc de Bayser, maison de l'Europe, mémorial de l'internement et de la déportation...)	375 752
Eglise Saint Jacques	420 963
Bâtiments communaux (rénovation du complexe d'Huy, ravalement de façades, travaux de couverture du toit terrasse de l'Hôtel de Ville, isolation de la maison des Syndicats, matériel et outillage technique...)	637 364
Enfance et écoles (mobilier des écoles, matériel cantine, plans de change Sainte Elisabeth, aire de jeux Ecole Hammel, réfection totale des sanitaires de l'école Philéas Lebesgue...)	330 232



## Endettement

Envoyé en préfecture le 12/03/2026

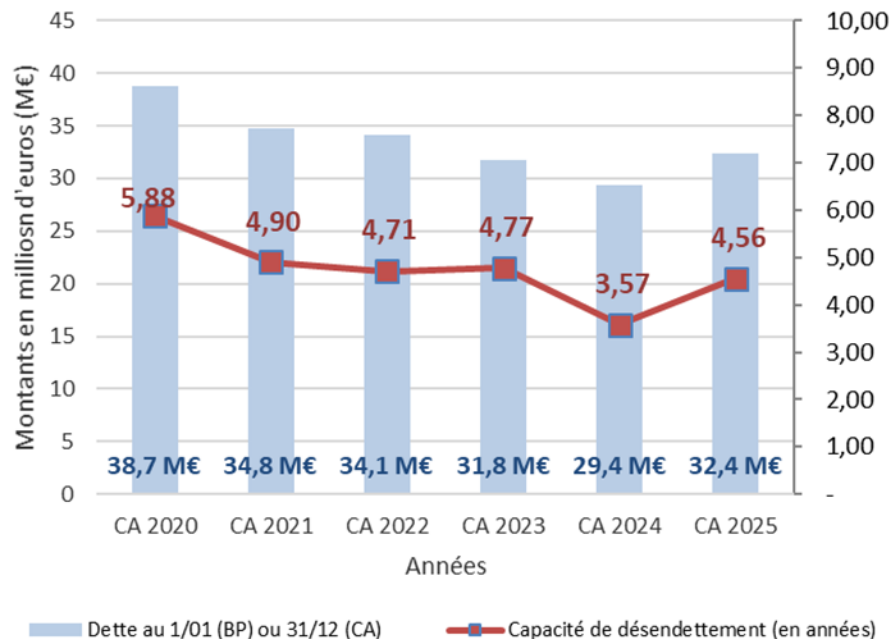
Reçu en préfecture le 12/03/2026

Publié le



ID : 060-216001586-20260306-04CM06032026-BF

### Evolution de l'endettement



Un endettement stable :

- Une capacité de désendettement de 4,56 années (en augmentation par rapport à 2024 en raison d'un emprunt de 4,8 M€ de 2024 reporté en 2025)
- Une dette par habitant de 775 euros (pour une moyenne de la strate de 986 €)



## Ratios

Envoyé en préfecture le 12/03/2026

Reçu en préfecture le 12/03/2026

Publié le



ID : 060-216001586-20260306-04CM06032026-BF

Ratios	CA 2020	CA 2021	CA 2022	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Moyenne strate <sup>(2)</sup>
Population <sup>(1)</sup>	41 235	41 567	41 643	41 470	41 418	41 825	
Dépenses réelles de fonctionnement /population	1 245	1 268	1 315	1 394	1 409	1 426	1 394
Produit des impositions directes /population	695	693	714	760	790	781	797
Recettes réelles de fonctionnement/population	1 420	1 456	1 488	1 571	1 619	1 608	1 605
Dépenses d'équipement brut/population	187	178	299	204	315	411	403
Encours de dette/population	939	837	818	766	710	775	986
DGF/population	154	153	152	155	160	163	205
Dépenses de personnel/dépenses réelles de fonct.	64,4%	64,4%	65,1%	63,8%	64,0%	63,3%	60,4%
Dépenses de fonct. et remb. dette en capital / recettes réelles de fonct.	96,2%	95,1%	96,4%	96,3%	93,8%	95,8%	97,8%
Dépenses d'équipement brut / recettes réelles de fonctionnement	13,2%	12,3%	20,1%	13,0%	19,5%	25,5%	28,6%
Encours de la dette / recettes réelles de fonctionnement	66,1%	57,5%	55,0%	48,8%	43,9%	48,2%	61,6%
Epargne brute / recettes réelles de fonctionnement	11,2%	11,7%	11,7%	10,2%	12,3%	10,6%	nc

(1) population légale (municipale et comptée à part) au 1er janvier de l'année.

(2) site internet [www.collectivites-locales.gouv.fr](http://www.collectivites-locales.gouv.fr), publication les collectivités locales en chiffres 2025, données de l'année 2024



# Budget annexe ZAC DU Camp de Royallieu

Résultats

Envoyé en préfecture le 12/03/2026

Reçu en préfecture le 12/03/2026

Publié le



ID : 060-216001586-20260306-04CM06032026-BF

Section	Reprise résultats 2024 (1)	Résultat d'exécution 2025	Résultats de clôture 2025 (A)	Solde restes à réaliser (B)	Résultats cumulés (A+B)
Fonctionnement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investissement	144 836,33	20 091,04	164 927,37	0,00	164 927,37
<b>Total :</b>	<b>144 836,33</b>	<b>20 091,04</b>	<b>164 927,37</b>	<b>0,00</b>	<b>164 927,37</b>

Un résultat d'exécution 2025 positif

Absence de participation du budget principal

Des études et travaux réalisés pour 53 k€



- Bonne maîtrise des dépenses de fonctionnement avec une évolution maîtrisée des charges à caractère générale et des charges de personnel,
- Stabilité des recettes de fonctionnement,
- Une maîtrise de l'épargne à 7,08 M€ de CAF brute,
- Taux de réalisation des dépenses d'équipement de près de 94 % y compris restes à réaliser,
- Réduction de la dette d'environ 6,3 M€ par rapport à 2020,
- Une capacité de désendettement dynamique à 4,56 années d'épargne brute.

Envoyé en préfecture le 12/03/2026

Reçu en préfecture le 12/03/2026

Publié le



ID : 060-216001586-20260306-04CM06032026-BF



[www.compiègne.fr](http://www.compiègne.fr)

Mairie de Compiègne - Hôtel de ville - CS 30009 - 60321 Compiègne Cédex - 03 44 40 72 00